vier module

Wirksam führen in Umbrüchen

Inhouse-Programm für Leitungsteams und Projektteams in Kultureinrichtungen

> *Führungskräfte in Kultureinrichtungen halten den Betrieb aufrecht, während sich der Rahmen um sie herum verändert. Der Raumumbruch verlangt zusätzlich Kompetenzen, die im Normalbetrieb nicht notwendig sind und aufgebaut werden müssen. Dafür qualifiziert IMTAKT, zugeschnitten auf das Vorhaben des eigenen Hauses und die damit verbundenen Führungsanforderungen.*

Die Teilnehmenden arbeiten anhand der IMTAKT Aktionsfelder an den Doppelaufgaben, die ihr Haus gerade bewegen. Daraus entsteht ein geteiltes Verständnis für die eigene Führungsaufgabe im Umbruch.

Modul 01 — Der Auftrag
„Wofür ist Führung da, wenn sich der Rahmen verändert?“

Das Team ordnet die Herausforderungen des eigenen Hauses den IMTAKT Aktionsfeldern zu und benennt, was in keines der Felder fällt. Es klärt, welche zwei bis drei Aktionsfelder gerade besonders relevant sind, und leitet daraus Anforderungen an die eigene Führung ab.

Modul 02 — Die Doppelaufgaben
„Beides gleichzeitig berücksichtigen, keines davon aufgeben.“

Arbeit an den konkreten Doppelaufgaben der Teilnehmenden. Entweder-oder-Entscheidungen kosten im Umbruch meist mehr, als sie einbringen. Wie bleiben beide Bewegungen einer Doppelaufgabe in Arbeit?

Modul 03 — Die Wirksamkeit
„Warum gute Entscheidungen nicht automatisch wirksam werden.“

Die Bedingungen der Wirksamkeit als Führungsperspektive: Sollen, Können, Dürfen, Wollen. Welche der vier Bedingungen ist im eigenen Team gerade die entscheidende? Die Teilnehmenden entwickeln daraus konkrete Interventionen.

Modul 04 — Der Lenkungsrahmen
„Wenn Führung im Umbruch zur gemeinsamen Aufgabe wird.“

Die Module 01 bis 03 fließen zusammen. Das Team erarbeitet einen Lenkungsrahmen für sein Vorhaben und vereinbart, wie es unter Unsicherheit gemeinsam entscheidet.

Das Programm arbeitet nicht mit allgemeinen Führungsmodellen, sondern mit der Dynamik, die ein Raumumbruch in einer Kultureinrichtung auslöst. Gearbeitet wird durchgehend am eigenen Vorhaben.

Format und Fakten

Vier halbtägige Module (je 4 Stunden) im Zweiwochentakt, inhouse.
Transferphasen zwischen den Modulen. Teilnehmerzahl flexibel. Investition für alle Module pauschal ab 3.600 €. Enthalten sind Auftragsklärung mit der Leitung, Workbook, Nachbesprechung und IMTAKT-Zertifikat. Zeitplan und Rhythmus werden angepasst. Geeignet für Leitungsteams und Projektteams in Raumumbrüchen: Sanierung, Neubau oder Interimsumzug.

Ein kostenfreies Impulsgespräch mit Kurzanalyse klärt, welche Aktionsfelder in Ihrer Einrichtung gerade besonders relevant sind und wie das Programm zugeschnitten wird.

IMTAKT eG Organisationsberatung
anfrage@imtakt.team

Deutschland +49 8193 2849899
Schweiz +41 61 551 51 72