

SECHS LEITLINIEN

Räume verändern – Organisation entwickeln

Wenn Kultureinrichtungen saniert, neu gebaut oder ins Interim verlegt werden, verändert sich mehr als die Hülle. Strukturen verschieben sich, Rollen werden neu verhandelt, eingespielte Abläufe tragen nicht mehr. Der Raumumbruch ist immer auch ein Organisationsumbruch.

Die Phase 0 entscheidet über den Projekterfolg

- 01 Bevor Gremien tagen oder Architekten planen, braucht es Klarheit: Wofür steht dieses Haus? In dieser Phase werden die Weichen gestellt für Strategie, Struktur und Aufgaben der Organisation.

Das Interim ist ein Möglichkeitsraum

- 03 Ein Umzug ins Interim fordert den Menschen und der Kultureinrichtung viel ab. Gleichzeitig ist er oft das größte Experimentierfeld ihrer Geschichte: Hier können Gewohnheiten hinterfragt werden, die am Traditionsort selbstverständlich sind.

Partizipation sichert Akzeptanz

- 05 Beteiligung aktiviert kollektives Wissen und erzeugt Akzeptanz für das Neue. Damit sie trägt, müssen vier Bedingungen erfüllt sein: ein klarer Auftrag, die nötige Kompetenz, die Erlaubnis zum Neuen und spürbarer Sinn.

Neue Räume verändern das Organisationsdesign

- 02 Jeder neue Grundriss verschiebt, was sich eingespielt hat. Hierarchien, Entscheidungswege und Gewohnheiten werden neu verhandelt. Für diese Seite des Umbaus gibt es selten einen eigenen Plan.

Die Kultureinrichtung als Dritter Ort

- 04 Kultureinrichtungen können Orte der Begegnung werden, wenn sie Schwellen abbauen und sich als relevante Orte des gesellschaftlichen Lebens verstehen. Das bedeutet auch, sich bewusst Grenzen zu setzen und Gelegenheiten ziehen zu lassen.

Wandel braucht Priorisierung

- 06 Ohne Priorisierung überfordert der Wandel jede Organisation. Neue Aufgaben kommen nur hinzu, wenn andere bewusst wegfallen. Das ist die wichtigste Entscheidung, die eine Leitung in dieser Phase treffen muss.

Wir schaffen Orientierung und bringen einen Außenblick ein, damit Ihre Kultureinrichtung aus eigener Stärke heraus handeln kann. Die IMTAKT Aktionsfelder helfen, die in Raumumbrüchen relevanten Fragen zu beantworten und notwendige Maßnahmen umzusetzen.